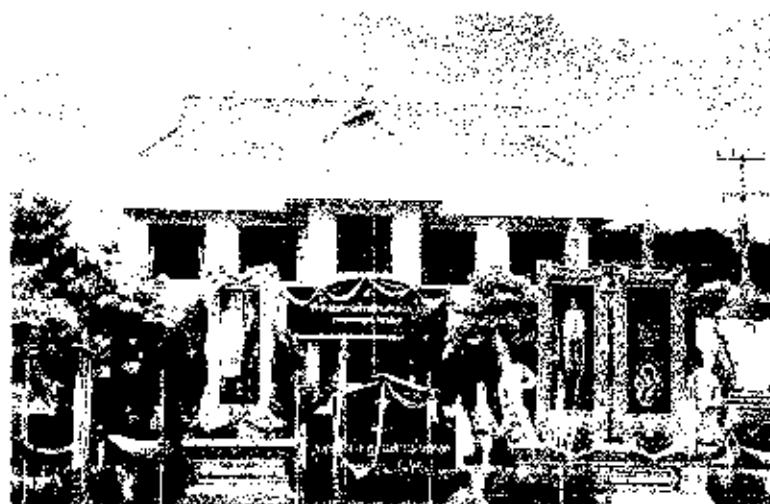




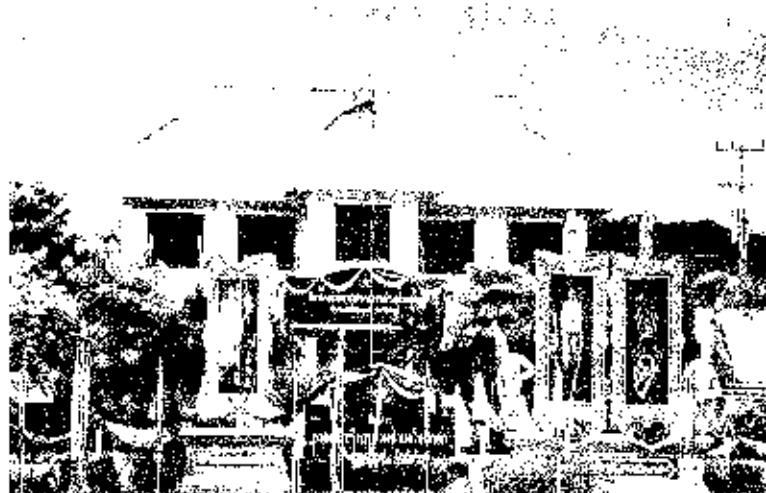
รายงานการจัดวางระบบควบคุมภัยในระดับหน่วยงานของรัฐ  
ตามข้อ ๖ แห่งหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐาน  
และหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภัยในสำหรับหน่วยงาน  
ของภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑



ของ  
องค์การบริหารส่วนตำบลโนนกอก  
อำเภอเกษตรสมบูรณ์ จังหวัดชัยภูมิ



รายงานการจัดวางระบบควบคุมภัยในระดับหน่วยงานของรัฐ  
ตามข้อ ๖ แห่งหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐาน  
และหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภัยในสำหรับหน่วยงาน  
ของภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑



ของ  
องค์การบริหารส่วนตำบลโนนกอก  
อำเภอเกษตรสมบูรณ์ จังหวัดชัยภูมิ

**หนังสือรับรองการประเมินผลการควบคุมภายใน  
(ระดับหน่วยงานของรัฐ)**

เรียน นายอdle เกษตรสมบูรณ์

องค์การบริหารส่วนตำบลโนนกอก ได้ประเมินผลการควบคุมภายในของหน่วยงาน สำหรับปีสืบสุດ วันที่ ๓๐ เดือนกันยายน พ.ศ.๒๕๖๑ ตัวบิวธิการที่หน่วยงานกำหนด ซึ่งเป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่า ด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติ การควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ โดยมีวัตถุประสงค์ เพื่อให้ความมั่นใจอย่างสมเหตุผลว่า ภารกิจของหน่วยงานจะบรรลุวัตถุประสงค์ของการควบคุมภายในด้านการ ดำเนินงานที่มีประสิทธิผลประสิทธิภาพ ด้านการรายงานที่เกี่ยวข้องกับการเงิน และไม่ใช่การเงินที่เชื่อมต่อได้ ทันเวลา และ โปร่งใส รวมทั้งด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน

จากผลการประเมินดังกล่าว องค์การบริหารส่วนตำบลโนนกอก เห็นว่า การควบคุมภายในของ หน่วยงานมีความเพียงพอ ปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง และเป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ว่าด้วยมาตรฐาน และหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ ภายใต้การกำกับดูแลของอdle เกษตรสมบูรณ์

(นายศุภกรณ์ วังสระ)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลโนนกอก  
วันที่ ๙, เดือนธันวาคม พ.ศ.๒๕๖๑

**กรณีมีความเสี่ยงสำคัญ และกำหนดจะดำเนินการปรับปรุงการควบคุมภายในสำหรับความเสี่ยงดังกล่าวใน ปีงบประมาณ/ปีปฏิทินถัดไป ให้อธิบายเพิ่มเติมในวรรคสาม ดังนี้**

อย่างไรก็ได้ มีความเสี่ยงและได้ก่อหนดปรับปรุงการควบคุมภายใน ในปีงบประมาณหรือปีปฏิทิน ถัดไป สรุปได้ ดังนี้

**สำนักปลัด**

**๑. ความเสี่ยงที่มีอยู่ที่ต้องกำหนดปรับปรุงการควบคุมภายใน**

๑.๑ ด้านการบริหารงบประมาณรายจ่ายประจำปี มีการโอนงบประมาณรายจ่ายประจำปียังครั้ง และเป็นการโอนเข้ามหกรรมรายจ่าย

๑.๒ ด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย การเตรียมความพร้อมในการเฝ้าระวังและรับเหตุ ในด้านการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยไม่เพียงพอ ขาดการฝึกทักษะต่อเนื่อง การประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางน้อย คงไม่มีการติดตามแผนป้องกันและบรรเทาสาธารณภัยอย่างต่อเนื่อง

๑.๓ ด้านการพัฒนาบุคลากร ข้าราชการ/พนักงานส่วนท้องถิ่นนำไปได้รับการฝึกอบรมความรู้ในสายงานที่มีแผนอัตราก้าวสูง ๐ปช. ทำให้มีความสามารถแก้ปัญหาข้อขัดข้องในการทำงานได้ดีเท่าที่ควร

## **๒. การปรับปรุงการควบคุมภายใน**

๒.๑ ๐ปช. จัดส่งบุคลากรเข้ารับการฝึกอบรมที่มีเนื้อหาสอดคล้องกับตำแหน่งหรือมาตรฐานกำหนด ตำแหน่ง

๒.๒ จัดทำเอกสารเผยแพร่ความรู้ให้กับบุคลากรเป็นประจำ อย่างน้อยทุก ๓ เดือน

๒.๓ มีการสำรวจข้อมูล สภาพปัญหา และความต้องการของบุคลากรว่าขาดความรู้หรือทักษะในตำแหน่งแล้วนำมาเป็นข้อมูลในการจัดหลักสูตรหรือสังให้เข้ารับการฝึกอบรม

## **กองคลัง**

### **๑. ความเสี่ยงที่มีอยู่ที่ต้องกำหนดปรับปรุงการควบคุมภายใน**

๑.๑ กิจกรรมด้านงานการเงินและบัญชี ขาดบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญด้านเอกสารประกอบการเบิกจ่ายและไม่ได้รับการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ

๑.๒ กิจกรรมงานทะเบียนทรัพย์สินและพัสดุ ขาดบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญและไม่ได้เข้ารับการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ

๑.๓ กิจกรรมด้านงานจัดเก็บรายได้ ขาดบุคลากรที่มีความเชี่ยวชาญและไม่ได้เข้ารับการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ

## **๒. การปรับปรุงการควบคุมภายใน**

๒.๑ สอบทานการปฏิบัติงานให้เป็นไปตามระเบียบ หนังสือสั่งการและมติ ครม. และกฎหมายที่เกี่ยวข้อง

๒.๒ ตรวจสอบการรับ และการนำฝากเงิน

๒.๓ มีการตรวจสอบเอกสารประกอบการเบิกจ่ายให้ครบถ้วนถูกต้อง ก่อนดำเนินการเบิกจ่ายเงินในแต่ละรายการ

๒.๔ สรุรห้าราษฎร์การดำเนินงาน เจ้าหน้าที่พัสดุ และกำหนดให้ผู้ปฏิบัติงานที่เข้ารับการฝึกอบรมศึกษา ระเบียบ ข้อกฎหมาย และเพื่อเพิ่มทักษะในการปฏิบัติหน้าที่อย่างถูกต้อง

๒.๕ สรุห้า บรรบุและตั้งตึ้งเจ้าหน้าที่จัดเก็บรายได้ และส่งผู้ช่วยเจ้าหน้าที่จัดเก็บรายได้ หรือเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบบารมีให้ความรู้เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการปฏิบัติงาน

## **กองช่าง**

### **๑. ความเสี่ยงที่มีอยู่ที่ต้องกำหนดปรับปรุงการควบคุมภายใน**

๑.๑ ด้านการควบคุมงานก่อสร้าง เป็นการกิจของงานด้านการประเมินราคา และการควบคุมงาน

## **๒. การปรับปรุงการควบคุมภายใน**

๑.๑ มีการแบ่งหน้าที่และขออัตรากำลังเพิ่ม

๑.๒ คณบัญชีบริหาร พิจารณาแต่งตั้งผู้ช่วยงานด้านการควบคุมงานก่อสร้าง

- ๑.๓ ตรวจสอบว่าสตูดิโอครบถ้วนก่อนดำเนินการโครงการต่างๆ
- ๑.๔ แจ้งประชาคมให้ร่วมควบคุมงานหรือร่วมกับช่างผู้ควบคุมงานหรือเมื่อช่างควบคุมงานไม่อยู่

### กองการศึกษา ศาสนา และวัฒนธรรม

#### ๑. ความเสี่ยงที่มีอยู่ที่ต้องกำหนดปรับปรุงการควบคุมภายใน

- ๑.๑ ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กยังมีรือกันความആศที่ยังไม่รัดกุม บางด้านเต็มหรือบุคคลอื่นที่ภายนอกและภายในสามารถคลอกหัวมาได้

- ๑.๒ อาคารศูนย์พัฒนาเด็กเล็กบางหลัง มีห้องครัวร้าวและฝ้าเพดานชำรุด อาจก่อให้เกิดอันตรายแก่เด็กและครุ

#### ๒. การปรับปรุงการควบคุมภายใน

- ๒.๑ เสนอให้มีการจัดสรรงบประมาณในการดำเนินการสร้างร้าว ให้มีความนิ่นคงยั่งยืน

- ๒.๒ เสนอให้มีการปรับปรุงซ่อมแซมหลังคาและฝ้าเพดานเพื่อให้เกิดความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน

### กองสวัสดิการสังคม

#### ๑. ความเสี่ยงที่มีอยู่ที่ต้องกำหนดปรับปรุงการควบคุมภายใน

- ๑.๑ ความเสี่ยงจากการถือเงินสดไว้ในมือ เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากสภาพแวดล้อมภายนอกเนื่องจากการเดินทางไปเปิดเงินสดจากธนาคารมายังสำนักงานเพื่อส่งมอบให้กับผู้รับผิดชอบจ่ายเงินประจำหมู่บ้านทั้งไม่มีความปลอดภัยที่เพียงพอ

- ๑.๒ การจ่ายเบี้ยยังชีพที่ผิดพลาด โดยมีปัจจัยดังนี้

- ๑.๒.๑ การแจ้งเข้า-ออก จำกัดที่ของผู้มีสิทธิ์รับเบี้ยยังชีพ

- ๑.๒.๒ การเสียชีวิตของผู้ได้รับเบี้ยยังชีพ

- ๑.๒.๓ การจ่ายเบี้ยยังชีพ สมาชิก อบต.แต่ละหมู่บ้านเป็นผู้นำไปจ่ายให้กับผู้ได้รับเบี้ยในหมู่บ้านขอดตามเงื่อน การนับเงินผิดพลาด ทำให้จ่ายเงินเกินให้กับผู้รับเบี้ยบางราย ผู้จ่ายเงินจึงต้องรับผิดชอบในส่วนที่จ่ายเกิน

#### ๒. การปรับปรุงการควบคุมภายใน

- ๒.๑ ทำเครื่องหมายชื่อผู้สูงอายุ ผู้พิการไปชั้งงานที่เป็นอำนาจหน้าที่ของผู้ดูแลเพื่อตรวจสอบชื่อให้ตรงกับระบบ

### กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

#### ๑. ความเสี่ยงที่มีอยู่ที่ต้องกำหนดปรับปรุงการควบคุมภายใน

- ๑.๑ ด้านสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม การดูแลเรื่องบ้านยังไม่มีการค้ำประกันโดยบุคคล หากพนักงานจ้างเหมาปฏิบัติงานผิดพลาดอาจก่อให้เกิดความเสี่ยงหายแก่ราชการ

#### ๒. การปรับปรุงการควบคุมภายใน

- ๒.๑ มีการจ้างเหมาเป็นลายลักษณ์อักษร โดยใช้สัญญาจ้างควบคุมและลงชื่อนุมัติในระบบจัดซื้อจัด

จ้างภาครัฐ

**องค์การบริหารส่วนตำบลในกองกอก**  
**รายงานผลการประเมินองค์ประกอบของการควบคุมภายใน.**  
**สำหรับระยะเวลาดำเนินงานสิ้นสุดวันที่ ๓๐ เดือน กันยายน พ.ศ.๒๕๖๑**

องค์ประกอบของการควบคุมภายใน	ผลการประเมิน / ข้อสรุป
<p><b>สำนักปลัด</b></p> <p><b>๑. สภาพแวดล้อมการควบคุมภายใน</b></p> <p>ผู้บริหารได้สร้างบรรดาภาระของภาคบุญมีให้เกิดทัศนะดีดีในการควบคุมโดยให้ความสำคัญกับความซื่อสัตย์ จริยธรรม และความโปร่งใสในการดำเนินงาน ไม่การบริหารขัดการที่สอดคล้องกับหลักธรรมาภิบาล มีการกำหนดแนวทางที่ชัดเจนต่อการบริบูรณ์ด้านที่ถูกต้องและที่ไม่ถูกต้อง รวมทั้งมีบัญชี ตามเงื่อนไขของแต่ละบุคคลกิจกรรมที่เข้าใจของตน ดำเนินงานด้วยความซื่อสัตย์ รวมถึงมีความรู้ความสามารถและความต้องการที่ได้รับมอบหมาย แม้ทั้งนี้ พนักงานมีกิจกรรมที่ขึ้นต้องมีการควบคุมติดตามอย่างต่อเนื่องและมีความเสียใจหากที่เกิดขึ้นเพื่อกำหนดวิธีบริหารความเสี่ยงอย่างเป็นระบบและมีประสิทธิภาพ</p>	<p>สภาพแวดล้อมการควบคุมภายในของสำนักปลัด ในภาพรวม เป็นมาตรฐาน และมีส่วนที่ได้ทำการควบคุมภายในมีประสิทธิภาพ  มีกิจกรรมที่บูรณาภัยประสมต์ (ความเสี่ยงเดิมตามแบบ ปม.๒ ในจัดเป็นฝ่ายชา) ดีอ</p> <p>๑. บริการนั้นก็เป็นไปได้ตามที่ได้ตั้งเป้าหมาย โดยสำนักปลัดได้ดำเนินการ</p> <p>๑.๑ จัดทำคำสั่งมอบหมายงานภายนอก/ประชุมมอบหมายให้พนักงานขับเคลื่อนทราบล้วงหน้า หน้าที่ และรายละเอียบ กิจกรรมทั้งหมดให้ไทย ว่าด้วยการใช้รถยกตื้อของ บปท.พ.ท.๒๕๖๑ และให้นักลงทุนเข้าร่วมทุกคนเลือกปฏิบัติโดยเครื่องครัว</p> <p>๑.๒ จัดให้มีหมุดกันที่ทำการไว้รัฐบาลต่อส่วนกลางประจำจังหวัดที่แต่ละศูนย์ที่จัดการสำนักปลัด เนื้อหาให้บันทึกรายงานการขอให้รถโดยที่เป็นปัจจุบันและรายงานผู้รับผู้ส่งตัวบัญชาพะบุกครั้ง</p> <p>อย่างไรก็ตาม การปฏิบัติหน้าที่ในสำนักปลัดยังมีกิจกรรมที่ยังไม่เป็นความต้องการที่ต้องมีการติดตามและปรับปรุงการควบคุมอย่างต่อเนื่อง ดีอ</p> <p>๑. บริการนั้นก็เป็นไปได้ด้วยการบริหารงบประมาณรายจ่าย พนักงานมีการรับภาระงานรายจ่าย เนื่องจากตั้งงบประมาณไว้ไม่เพียงพอ และบางกิจกรรม/โครงการไม่ได้ตั้งงบประมาณไว้</p> <p>๒. บริการนั้นก็เป็นไปได้ด้วยการบริหารงบประมาณรายจ่าย พนักงานมีความเสียใจในการตรวจสอบความพร้อมของกิจกรรมเข้ามาที่เราย่างก้าว บริหารจัดการในกิจกรรมที่มีความเสี่ยงและตรวจสอบเหตุ ตลอดจนในด้านการประชาสัมพันธ์ให้ความรู้ในด้านการบรรเทาสาธารณภัยแก่เจ้าหน้าที่และประชาชนอย่างต่อเนื่อง</p> <p>ทั้งนี้ พนักงานมีภารกิจที่เป็นความเสียใจที่ต้องได้รับการบริหารจัดการและตรวจสอบความพร้อมของกิจกรรมเข้ามาที่เราย่างก้าว บริหารจัดการในกิจกรรมที่มีความเสี่ยงและตรวจสอบเหตุ ตลอดจนในด้านการประชาสัมพันธ์ให้ความรู้ในด้านการบรรเทาสาธารณภัยแก่เจ้าหน้าที่และประชาชนอย่างต่อเนื่อง</p> <p>๓. บริการนั้นก็เป็นไปได้ด้วยการพัฒนาบุคลากรทุกสายงานของ บปท. พบว่า พนักงานส่วนใหญ่สนใจได้เข้ารับการฝึกอบรมความรู้ด้านสาธารณสุข ที่มีแผนอัตราค่าใช้จ่าย บปท.</p>

องค์ประกอบของกระบวนการคุณภาพใน	ผลการประเมิน / ข้อสรุป
<b>๒. การประเมินความเสี่ยง</b>	
<p>มีการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมายในการดำเนินงาน/ภาระงานต่างๆ อย่างชัดเจน สอดคล้อง แลกเปลี่ยนโยงกันในการที่จะทำางานให้สำเร็จ มีการระบุความเสี่ยงของข้อมูลทางพื้นที่และการบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ มีการวิเคราะห์ความเสี่ยง และการจัดการความเสี่ยงที่เหมาะสม</p>	<p>มีการประเมินความเสี่ยงโดยนำกระบวนการบริหารความเสี่ยงที่ใช้กันอย่างแพร่หลายมาใช้ แม้จะมีการซักถามการกับความเสี่ยงต่างๆ ที่ผ่านขั้นตอนการประเมินความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ รวมทั้งรังสานามาตรกำหนดแนวทางป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคต ตามปัจจัยต่างๆ ที่เปลี่ยนแปลงไปจากเครื่องมือที่นำมาใช้</p>
<b>๓. กิจกรรมกระบวนการคุณภาพ</b>	
<p>มีนโยบายและวิธีปฏิบัติงานที่ทำให้มั่นใจได้ว่า เมื่อนำรับปฏิบัติตัวจะเกิดผลสatisfactory ที่ได้กำหนดไว้ กิจกรรมกระบวนการคุณภาพที่ผู้บุกรุกได้รับการเห็นถึงความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ทำได้ก็ต่อเมื่อสามารถมั่นใจว่าผลกระทบปฏิบัติงานให้สำเร็จตามวัตถุประสงค์</p>	<p>ในภาคระดับกิจกรรมควบคุ้มที่มีความเหมาะสม เพียงพอ และสอดคล้องกับกระบวนการบริหารความเสี่ยงตามสมควร โดยกิจกรรมควบคุ้มเป็นส่วนหนึ่งของการปฏิบัติงานตามปกติ โดยผู้บุกรุกจะหัวหน้างานกำกับดูแล ให้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด อย่างไรก็ตาม งานในสำนักปลัดศ้านการคุณภาพ จนประมาณ ล้านบาท ซึ่งมีการปรับปรุงร่วมกับกิจกรรมควบคุ้มเพิ่มเติม ซึ่งได้รายงานไว้แล้ว</p>
<b>๔. สารสนเทศและการสื่อสาร</b>	
<p>มีระบบข้อมูลสารสนเทศที่เชื่อมโยงกับการปฏิบัติงาน เทียบสมกับความต้องการของผู้ใช้ และมีการสื่อสารรับปัจจัยบุคคลทุกรายดับ ในรูปแบบที่ช่วยให้ผู้ใช้ข้อมูลสารสนเทศนำไปใช้ปฏิบัติหน้าที่ได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล และบรรลุวัตถุประสงค์ของการดำเนินงาน</p>	<p>ข้อมูลสารสนเทศและกิจกรรมที่สื่อสารมีความเหมาะสม มีระบบสารสนเทศที่สามารถใช้ได้ครบถ้วนคุณทั้ง สำนัก/กอง ท้องที่ ท้องที่ในสังกัดอบต.ในนักกอก. รวมทั้งจัดทำฐานข้อมูลการสื่อสารที่ชัดเจน ทันเวลา และสะดวกต่อผู้ผู้ใช้ ผ่านระบบเครือข่าย รวมทั้งได้จัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ในรูปแบบต่างๆ เผยแพร่ทั้งภายในและภายนอกคณะกรรมการในองค์กร</p>
<b>๕. การติดตามประเมินผล</b>	
<p>มีการติดตามประเมินผลการกระบวนการคุณภาพโดยและประเมินอย่างต่อเนื่อง โดยกำหนดวิธีติดตามการดำเนินงานตามระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่องและให้เป็นส่วนหนึ่งของกิจกรรมพัฒนา คาดการณ์และแผนงาน รวมทั้งมีการประเมินอิหรือโดยอัตโนมัติอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนการประเมินมีการจัดทำรายงานพร้อมข้อเสนอแนะ และผู้บุกรุกจะดูแล เพื่อสังการแก้ไขและดำเนินต่อไปในแผนปฏิบัติงานประจำปีต่อไป</p>	<p>ระบบการติดตามประเมินผลมีความเหมาะสม โดยผู้บุกรุกมีการติดตามการปฏิบัติตามระบบการควบคุมภายในอย่างต่อเนื่องและเป็นปัจจุบันอย่างต่อเนื่องร่วมกันระหว่างผู้บุกรุกและพนักงาน รวมทั้งมีการประเมินอิหรือโดยอัตโนมัติอย่างต่อเนื่อง ตลอดจนการประเมินมีการจัดทำรายงานพร้อมข้อเสนอแนะ และผู้บุกรุกจะดูแล เพื่อสังการแก้ไขและดำเนินต่อไปในแผนปฏิบัติงานประจำปีต่อไป</p>

องค์ประกอบของกระบวนการคุณภาพ	ผลการประเมิน / ข้อสรุป
<b>กองหลัง</b>	
<b>๑. สภาพแวดล้อมการควบคุม</b>	กองหลังขององค์การเรียนรู้สำนักงานฯ มีความเสี่ยงเดิมที่ยังต้องดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยการควบคุมอย่างต่อเนื่อง ตั้งนี้
๑.๑ กิจกรรมด้านงานการเงินและบัญชี การรับและเบิกจ่ายเงินตามบุคลากร เป็นความเสี่ยงที่เกิดจาก การตรวจสอบความถูกต้องเรียบเบ็ดเตล็ดของบัญชีการเบิกจ่ายเงินเจ้าของบ้านบุญรัตน์ เมืองจากาตาบุคคลากรผู้มีความรู้	๑. กิจกรรมด้านงานการเงินและบัญชี ขาดบุคลากรที่มีความเขียวชาญด้านเอกสารประกอบการเบิกจ่ายและไม่ได้รับการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ
๑.๒ กิจกรรมงานทะเบียนทรัพย์สินและพัสดุ การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง มีการเบิกจัดการจัดซื้อจัดจ้างและประเมินความมากที่ให้เกิดข้อห้ามห้ามในการปฏิบัติงาน ในระหว่างนี้ มีการแก้ไขเปลี่ยนแปลงระเบียบพัสดุ ให้ถือปฏิบัติตามระเบียนกรากร่างการคัดวิ่งด้วยการจัดซื้อจัดจ้างมูลค่าการบริหารพัสดุ ภายนอก ๔๘๐๐ ซึ่งจ้าหน้าที่รับผิดชอบยังไม่มีความรู้ความเข้าใจ ที่เพียงพอ	๒. กิจกรรมงานทะเบียนทรัพย์สินและพัสดุ ขาดบุคลากรที่มีความเขียวชาญและไม่ได้รับการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ
๑.๓ กิจกรรมด้านงานจัดเก็บรายได้ อีสระตามบุคลากร ผู้รับผิดชอบตัวแทนเจ้าหน้าที่จัดเก็บรายได้โดยตรง ดึงบางครั้ง การลงพื้นที่จัดเก็บภาษีสู่รับผิดชอบต้องเชื่นข้ออ้าง ใบเหลือรับเงิน และเกิดความเสี่ยงจากการอ้างเงินสดไว้ในมือระหว่างที่มีการจัดซื้อ	๓. กิจกรรมด้านงานจัดเก็บรายได้ ขาดบุคลากรที่มีความเขียวชาญและไม่ได้รับการฝึกอบรมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพ
<b>๒. การประเมินความเสี่ยง</b>	
๒.๑ กิจกรรมด้านการรับ-การเบิกจ่ายเงิน การประเมินความเสี่ยง ด้านการรับ-การเบิกจ่ายเงินอยู่ในระดับปานกลาง ซึ่งจากการประเมินพบว่า	มีการประเมินความเสี่ยงโดยนำกระบวนการบริหารภัยคุกคาม เสียงทาง ๑ ที่ผ่านพ้นตอนการประเมินความเสี่ยงอย่างเป็นระบบ รวมทั้งสามารถกำหนดแนวทางการป้องกันความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้นในอนาคตจากปัจจัยต่างๆ ไปจากเครือข่ายที่ดำเนินการ
ขอบข่ายการปฏิบัติงานให้เป็นไปอย่างเป็นระบบ หรือสื่อสาร แต่ยังคงมีความเสี่ยงที่เกิดขึ้นอยู่	
- ตรวจสอบการรับ-และการนำเสนอทาง	
มีการตรวจสอบเอกสารประกอบการเบิกจ่ายให้ครบถ้วนถูกต้อง ก่อนดำเนินการเบิกจ่ายเงินในแต่ละรายการ	
๒.๒ กิจกรรมด้านงานทะเบียนทรัพย์สินและพัสดุ การดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง การประเมินความเสี่ยงด้านการจัดซื้อจัดจ้าง	
อยู่ในระดับปานกลาง ซึ่งจากการประเมินพบว่า เมื่อจะดำเนินการแก้ไขเปลี่ยนแปลงระเบียบพัสดุ ให้ถือปฏิบัติตามระเบียนกรากร่างการคัดวิ่งด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและมูลค่าการบริหารพัสดุ ภายนอก ๔๘๐๐ ซึ่งจ้าหน้าที่รับผิดชอบยังไม่มีความรู้ความเข้าใจที่เพียงพอ อาจทำให้การท้างานผิดพลาดและเกิดความเสี่ยงหากต้องครัวตัว เมื่อจะทำการจัดซื้อจัดจ้างข้ามเข้าเป็นต้องหาแหล่งเบิกจ่ายก่อนหน้า และการปฏิบัติที่เบ่งใส ตรวจสอบได้ เพื่อ	

องค์ประกอบของความคุ้มภัยใน	ผลการประเมิน / ข้อสรุป
<p>ไม่ให้เกิดการทุจริตขึ้นในสังคมการบริหารส่วนตัวบลส และเพียงแค่ ประชุมนัดรับฟังปะยาง จังหวัดสุราษฎร์ธานี ที่กิจกรรมด้านงานจัดเก็บรายได้ พบว่ามีความเสี่ยงสูง เนื่องจากเจ้าหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายเข้าเป็นจะต้องเก็บเงินไว้กับตัวเอง ซึ่งโอกาสที่เงินจะสูญหายหรืออื้มฯ อาจเกิดขึ้น ก่อนเข้าสู่เจ้าหน้าที่การเงินนำฝากเงินไว้</p>	
<p>การประเมินความเสี่ยงด้านการจัดเก็บรายได้ พบว่ามีความเสี่ยงสูง เนื่องจากเจ้าหน้าที่ที่ได้รับมอบหมายเข้าเป็นจะต้องเก็บเงินไว้กับตัวเอง ซึ่งโอกาสที่เงินจะสูญหายหรืออื้มฯ อาจเกิดขึ้น ก่อนเข้าสู่เจ้าหน้าที่การเงินนำฝากเงินไว้</p>	
<p>๓. กิจกรรมการควบคุม</p> <p>กิจกรรมด้านการรับ-การเบิกจ่ายเงิน กิจกรรมด้านงานทะเบียนและห้องสตู กิจกรรมด้านงานจัดเก็บรายได้ ทั้งสองกิจกรรมมีกิจกรรมการควบคุม ดังนี้</p>	<p>ในภาพรวมแล้วกิจกรรมที่ควบคุมมีความเหมาะสมโดยผู้บริหารและพนักงานระบุว่าคุ้มแล้วให้มีการปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด</p>
<p>๑. ถือปฏิบัติตามระเบียบกระทรวง มหาดไทยว่าด้วยการรับเงิน – การรักษาเงิน การผูกเงิน ภาษีเงินได้รักษาเงินและภาษีอากรเงินขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๗ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๙) พ.ศ.๒๕๕๘</p> <p>๒. มีคำสั่งแต่งตั้งเจ้าหน้าที่รับผิดชอบเป็นลายลักษณ์อักษร</p> <p>๓. มีผู้อำนวยการกองคลังดูแลด้านการปฏิบัติงาน</p>	
<p>๔. สารสนเทศและการติดตาม</p> <p>๔.๑ มีการรวบรวมข้อมูลภูมิภาค ขนาดบบ ขนาดพื้นที่ ครอบคลุมทั่ว แนวทางการปฏิบัติต่าง ๆ แจ้งให้พนักงานทราบเพื่อให้เป็นแนวทางการปฏิบัติงาน</p> <p>๔.๒ จัดให้มีการประชุมชี้แจง ทำความเข้าใจนโยบายและแนวทางการปฏิบัติงาน ตลอดจนเผยแพร่ประชาสัมพันธ์ให้ผู้ที่เกี่ยวข้องทราบอย่างทั่วถึง</p> <p>๔.๓ มีการใช้ระบบอินเทอร์เน็ตช่วยในการปฏิบัติหน้าที่ และตรวจสอบอัตรากមุดที่มาตราตลดเวลา</p> <p>๔.๔ จัดทำระบบข้อมูลข่าวสารเพื่อประชาสัมพันธ์งาน เช่น การจัดเก็บภาษีให้กับประชาชนและผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบ</p> <p>๔.๕ จัดให้มีการยกแปลงความติดเทินในทุกภาคส่วนเพื่อนำมาพัฒนาและสร้างเสริมภาระส่วนร่วม</p>	<p>ข้อมูลสารสนเทศมีความเหมาะสม มีระบบสนับสนุนที่สามารถควบคุมได้ทั้งสิ้งที่ต้องคิดการบริหารส่วนตัวบลสในงวดฯ ขณะที่จัดทำรูปแบบต่างๆ เมย์แพร์ทั้งภายนอกภาคในองค์กร</p>
<p>๕. วิธีการติดตามประเมินผล</p> <p>ใช้วิธีจัดเกต การสอบถามความยุติธรรมของกระบวนการปฏิบัติงาน สอบถามจากเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานและกรรมการรายงานต่าง ๆ เป็นเครื่องมือในการติดตามประเมินผล เพื่อสอบถามความการปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่อง โดย รายงานผลดำเนินการต่อผู้อำนวยการกอง</p>	<p>ระบบติดตามและประเมินผลมีความเหมาะสม โดยผู้อำนวยการมีการติดตามการปฏิบัติตามระบบหากว่าพบความไม่สงบ ไม่เป็นไปตามที่ต้องการ ให้ดำเนินการแก้ไข ควบคุมภัยในอย่างต่อเนื่อง ขณะที่มีการประชุมอธิการบดีและพนักงาน รวมทั้งมีการประชุมอธิการบดีและพนักงาน ตรวจสอบภัยใน ผลกระทบต่อภัยใน การจัดทำรายงานพร้อมข้อเสนอแนะ เสนอคู่บันทึกภาระตับสูง ต่อไป</p>

องค์ประกอบของกระบวนการคุณภาพใน	ผลการประเมิน / ข้อสรุป
<p>๑. เพื่อรายงานในที่ประชุมตระหนับขึ้นปกพร้อมท่าทาง ใน การปฏิบัติงาน แต่ละกิจกรรม ที่มีใช้เป็นแนวทางในการดำเนิน กิจกรรมตามคุณภาพไป</p>	<p>-</p>
<p><b>ภาระที่รับ</b></p>	<p>-</p>
<p><b>๑. สภาพแวดล้อมการควบคุม</b></p>	<p>กิจข่าวได้ประชาสัมพันธ์ในห้องประวัติที่ประชุม ล้างคำสั่งมอบหมายหน้าที่ในภารกิจ ๕ งาน ดือ</p>
<p>ด้านการควบคุมงานก่อสร้างก่อให้เกิดความก่อและความรับผิดชอบ มีขั้นตอนเชื่อมโยงกันอย่างเข้มแข็ง รายงานการควบคุมงานก่อสร้างก่อให้เกิดความก่อและเปลี่ยนแปลงจาก ระบบการควบคุมที่มีมาแล้ว มีระบบควบคุมคุณภาพในที่มีความ เพียงพอแต่ยังมีจุดอ่อนเกี่ยวกับการควบคุมงานก่อสร้างที่ ขาดหล่อร่อง ซึ่งเกิดจากงานการควบคุมงานก่อสร้างที่มีความ ขบขันของชีวิตจากการควบคุมงานก่อสร้างที่มีโครงสร้าง ร้านน้ำมันฯ แต่เดี๋ยวนี้ไม่ได้มาตรฐานของก่อสร้างที่จะเป็นนายช่างผู้ ควบคุมงานมีน้อย เมื่อเปลี่ยนผ่านกับงานโครงการต่อๆ ไปจึงอยู่ ที่ในจำนวนมาก</p>	<p>๓. ตัวบ่งการสร้าง ออกแบบ เทียบแบบ ๔. ตัวบ่งการวางแผน ควบคุมผังเมือง จัดรูปแบบที่ดิน ๕. ศักยภาพประจำการ ภารกิจควบคุมงาน ๖. ด้านสาธารณูปโภค</p>
<p><b>๒. การประเมินความเสี่ยง</b></p>	<p>โดยประเมินผลตามองค์กรของมาตรฐานการควบคุมภายใน ผลการประเมินพบว่า</p>
<p>ด้านการทราบคุณงานก่อสร้าง เนื่องจากเจ้าหน้าที่ในกองทั่ง มีเพียง ๒ คน ทำให้การควบคุมงานก่อสร้างเป็นไปได้อย่างไม่ ทั่งถึง ซึ่งเป็นจุดอ่อนที่จะนำไปสู่ภัยการสับเปลี่ยน วัสดุ อุปกรณ์ในกระบวนการก่อสร้าง ด้านนี้การก่อสร้างโดยใช้วัสดุ ญี่ปุ่นที่ไม่ได้มาตรฐาน ไม่ตรวจสอบแบบแปลนที่กำหนด ทำให้ งานที่ออกไม่ได้มาตรฐาน ขาดความคงทนยาวนาน ไม่คุ้มค่ากับ งบประมาณที่ต้องสูญเสียไป</p>	<p>งานด้านการสร้าง ออกแบบ เทียบแบบ /การวางแผนผังเมือง ควบคุมผังเมือง จัดรูปแบบที่ดิน /การปรับลดภาระ /การ สาธารณูปโภค และด้านงานครุภัณฑ์ มีระบบการควบคุมภายในที่มี ความเพียงพอแล้ว คงมีเฉพาะภัยธรรมด้านการควบคุมงานก่อสร้าง เท่าที่จะต้องดำเนินการปรับปรุงต่อไป</p>
<p><b>๓. กิจกรรมการควบคุม</b></p>	<p>มีการบันทึกข้อที่และขออัตรากำลังเพิ่ม</p>
<p><b>๔. สารสนเทศและการสื่อสาร</b></p>	<p>มีการนำระบบอินเทอร์เน็ต โทรศัพท์ โทรสาร ใช้ในการ ติดต่อสื่อสาร กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องและภาคเอกอุปโภค</p>
<p><b>๕. วิธีการติดตามประเมินผล</b></p>	<p>มีการใช้แบบสอบถามเป็นเอกสารในการติดตามประเมินผล เพื่อสอบถามความก่อสร้างที่ดีที่สุด</p>

องค์ประกอบของกระบวนการคุณภาพใน	ผลการประเมิน / ข้อสรุป
<b>ก. องค์กรศึกษา สาสนา และวัฒนธรรม</b>	ก. องค์กรศึกษา สาสนา และวัฒนธรรม ให้ในเคราะห์ที่ประมีนจะยังคงคุณภาพในด้าน การบริหารจัดการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ได้มีการแบ่งการ บริหารงานให้เหมาะสม ไม่ว่าจะเป็นด้านการบริหารงานบุคคล ด้านงานวิชาการ ด้านกิจกรรมส่วนตัวที่ต้องการปรับเปลี่ยนเพื่อให้ สามารถมีความร่วมมือ ซึ่งกันและกันในการดำเนินการทุกด้านที่จะต้องให้ได้ ความมาตรฐานการค้าเป็นงานด่องดูน้ำพัฒนาเด็กเล็กตามที่กรม ส่งเสริมการปกครองท้องถิ่นกำหนด รวมการจัดการเรียนการ สอนและการดูแลส่งเสริมพัฒนาการของเด็กต้องให้ครบถ้วน ด้าน
<b>ก. 1. สภาพแวดล้อมการควบคุม</b>	ก. 1. สภาพแวดล้อมการควบคุม ให้ในเคราะห์ที่ประมีนจะยังคงคุณภาพในด้าน การบริหารจัดการศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ให้ด้วย วิเคราะห์ ผลการประเมินพอกลุบไปได้ ดังนี้
	จากกิจกรรมเคราะห์พบร่วม ที่ ๒ กิจกรรมที่มีความเหี่ยงในการ ปฏิบัติงานอยู่ในระดับหนึ่ง แต่บางอย่างก็ยังมีความเสี่ยงที่ค่อนข้าง สูงอยู่ ดังจะต่อไปนี้เป็นการจัดทำแผนการปรับปรุงกิจกรรมที่ต้อง จัดการบริหารความเสี่ยงอย่างต่อเนื่อง ดัง
<b>ก. 2. การประเมินความเสี่ยง</b>	ก. 2. การประเมินความเสี่ยง บริษัทฯ โดยรอบของพื้นที่ศูนย์พัฒนาเด็กเล็ก ที่ ๑. บริษัทฯ โดยรอบของพื้นที่ศูนย์พัฒนาเด็กเล็กนี้ก็มีร้านค้า รวมทั้งสถานที่ราชการ ที่ก่อให้เกิดภัยคุกคามภัยคุกคามทางการค้าและภัยคุกคามทาง
	ที่ ๒. สถานที่ราชการที่ต้องการห้ามมีช่องทางสื่อสารทางโทรศัพท์ พื้นที่บริเวณโดยรอบ ให้ถูกต้องตามแบบมาตรฐานกำหนด
<b>ก. 3. กิจกรรมการควบคุม</b>	ก. 3. กิจกรรมการควบคุม ที่ ๑. ปัจจุบันเด็กในห้องเรียนมีช่องทางสื่อสารทางโทรศัพท์ ที่ต้องการห้ามมีช่องทางสื่อสารทางโทรศัพท์ ที่ ๒. เสนอผู้บริหารให้มีการปรับปรุงพัฒนาไปปรับกฎที่ห้องเรียน ให้เข้มงวดยิ่งขึ้น ให้มีความหมายตาม รัมรัน เป็นที่นาสปีเดียวกันเด็ก นักเรียนและผู้มาเยือน
	ที่ ๓. ปัจจุบันเด็กในห้องเรียนมีช่องทางสื่อสารทางโทรศัพท์ ที่ต้องการห้ามมีช่องทางสื่อสารทางโทรศัพท์ ที่ห้องเรียน ให้เข้มงวดยิ่งขึ้น ให้มีความหมายตาม รัมรัน เป็นที่นาสปีเดียวกันเด็ก นักเรียนและผู้มาเยือน
<b>ก. 4. สารสนเทศและการสื่อสาร</b>	ก. 4. สารสนเทศและการสื่อสาร ที่ ๑. นำระบบอินเทอร์เน็ตมาใช้เพื่อสืบต้นข้อมูลข่าวสาร การบริหารหรือการปฏิบัติงานให้สามารถดำเนินการได้อย่างมี ประสิทธิภาพ
	ที่ ๒. การใช้โทรศัพท์/โทรศัพท์ และ e - mail เป็นอีกวิธี หนึ่งที่จะใช้สื่อสารได้อย่างรวดเร็วทันต่อเหตุการณ์ สอบถาม ข้อมูลหรือตอบข้อมูลต่างๆ ของส่วนงานการศึกษาฯ ให้กับ หน่วยงานราชการหรืออาชันที่ติดต่อประสานงานทั้งภายในและ ภายนอก

องค์ประกอบของการควบคุมภายใน	ผลการประเมิน / ข้อสรุป
<p><b>๔. การติดตามและประเมินผล</b></p> <p>ควบคุมติดตามเป็นระยะๆ ติดตามผลการบริหารจัดการและผลการปฏิบัติงานของภารกิจงาน โดยนักวิชาการศึกษาผู้อำนวยการสถานศึกษา ผู้บังคับบัญชาและผู้บริหารหมายสำคัญ</p>	
<p><b>กองสวัสดิการสังคม</b></p> <p><b>๑. สภาฯ ด้านการควบคุม</b></p> <p><b>๑.๑ ความซื่อสัตย์และจริยธรรม</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคมก่อเหตุบุคคลให้พนักงานและลูกจ้างปฏิบัติตามกฎหมายอย่างเรียบง่าย ซึ่งบังคับและข้อบัญญัติต่างๆ ที่เกี่ยวข้องจะชื่อสัมภ์ต่อหน้าที่และงานที่ได้รับมอบหมายอย่างเคร่งครัด เพื่อให้งานนั้นบรรลุเป้าหมาย</li> <li>- กำหนดให้มีการเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับกฎหมายและระเบียบต่างๆ เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในเรื่องต่างๆ รวมถึงแนวทางในการปฏิบัติงานด้วยความโปร่งใส มีคุณธรรมและจริยธรรม</li> </ul>
<p><b>๑.๒ ความรู้ ทักษะ ความสามารถของบุคลากร</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กองสวัสดิการสังคม ได้มีการจัดทำคำสั่งการกำหนดงานและหน้าที่ความรับผิดชอบ ของแต่ละตำแหน่งงานให้เป็นลายลักษณ์อักษร</li> </ul>
<p><b>๑.๓ ปรัชญาและภูมิปัญญาการพัฒนาชุมชนผู้บริหาร</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้บริหารให้ความสำคัญต่อการพัฒนาชุมชนตามที่ตั้งเป้าหมาย ให้กับบุคลากรที่ต้องการพัฒนาชีวิตส่วนตัวและไม่ล่าช้า</li> <li>- ผู้บริหารมีความรู้เพียงพอ และมุ่งมั่นที่จะใช้การบริหารแบบบูรณาภิเษกของงาน</li> </ul>
<p><b>๑.๔ โครงสร้างขององค์กร</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- กำหนดโครงสร้างของหน่วยงานและสายการบังคับบัญชา มีความชัดเจนเหมาะสมกับขนาดและปริมาณของหน่วยงาน</li> </ul>
<p><b>๑.๕ การอนุญาณหน้าที่และความรับผิดชอบ</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้บริหารของหน่วยงาน ได้มอบอำนาจหน้าที่ตามความจำเป็นในการปฏิบัติงานให้กับบุคลากรที่เหมาะสม เป็นลายลักษณ์อักษรและแจ้งให้บุคลากรทราบด้วยตนเอง</li> </ul>
<p><b>๑.๖ นโยบายและบริหารด้านบุคลากร</b></p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การเดินดำเนินการ ตัดราเงินเดือน การยกย้ายขึ้นอยู่กับการประเมินผลงาน</li> </ul>
	<ul style="list-style-type: none"> <li>- การประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคลากร ผู้อำนวยการ ผู้บังคับบัญชาและผู้บริหาร</li> </ul>

องค์ประกอบของความคุ้มภัยใน	ผลการประเมิน / ข้อสรุป
<b>ความเชื่อสัมภัยและจริยธรรม</b>	
<b>๑.๑ การติดตามตรวจสอบการปฏิบัติงาน</b>	<p>- กองสวัสดิการสังคม มีการประเมินความเสี่ยงโดยน้ำร่องบาร์บริหารความเสี่ยงที่เป็นสูกกลมมาปรับให้เหมาะสมกับบริบทของพื้นที่ และมีการควบคุมความเสี่ยงด้วย อย่างเป็นระบบ โดยอาศัยความร่วมมือของภาคประชาชน ภาคเอกชน และหน่วยงานอื่นๆ</p>
<b>๑.๒ การประเมินความเสี่ยง</b>	
<b>๑.๓ วัดถูประสงค์ระดับหน่วยงาน</b>	<p>- มีเอกสารที่ระบุวัดถูประสงค์และเป้าหมายพิเศษจากการดำเนินงานของหน่วยงานไว้อย่างชัดเจน</p>
<b>๑.๔ วัดถูประสงค์ดังกล่าวได้เบี่ยงเบร์และซึ่งกันและกัน</b>	<p>- วัดถูประสงค์ดังกล่าวได้เบี่ยงเบร์และซึ่งกันและกัน ให้ผู้ปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด</p>
<b>๑.๕ วัดถูประสงค์ระดับกิจกรรม</b>	<p>- จัดทำรายงานวัดถูประสงค์ทางการดำเนินงานในระบบกิจกรรม อย่างต่อเนื่องและสนับสนุนวัดถูประสงค์ของหน่วยงานและแผนยุทธศาสตร์</p>
<b>๑.๖ วัดถูประสงค์ของระดับกิจกรรมซึ่ดเจนสามารถปฏิบัติได้</b>	<p>- วัดถูประสงค์ของระดับกิจกรรมซึ่ดเจนสามารถปฏิบัติได้ แสดงถึงความตั้งใจที่จะดำเนินการ</p>
<b>๑.๗ วัดถูประสงค์ระดับหน่วยงาน</b>	<p>- บุคลากรในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมในการดำเนินการ วัดถูประสงค์ระดับกิจกรรม</p>
<b>๑.๘ การระบุปัจจัยเสี่ยง</b>	<p>- ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ มีส่วนร่วมในการระบุและประเมินความเสี่ยง</p>
<b>๑.๙ การระบุและประเมินความเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายใน</b>	<p>- มีการระบุและประเมินความเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายใน และภายนอก</p>
<b>๑.๑๐ การวิเคราะห์ความเสี่ยง</b>	<p>- ผู้บริหารจัดให้มีการวิเคราะห์และประเมินระดับความสำคัญและความซึ่งกันและกันของความเสี่ยง</p>
<b>๑.๑๑ การดำเนินการควบคุมเพื่อป้องกันความเสี่ยง</b>	<p>- บุคลากรในหน่วยงานมีส่วนร่วมในการวิเคราะห์ความเสี่ยง</p>
<b>๑.๑๒ การกำหนดวิธีควบคุมเพื่อป้องกันความเสี่ยง</b>	<p>- ผู้บริหารจัดให้มีการติดตามผลการปฏิบัติตามวินัยการ ควบคุมที่กำหนดเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยง</p>
<b>๑.๑๓ การแพร่ให้บุคลากรของหน่วยงานรับทราบ เกี่ยวกับกิจกรรมการควบคุมที่กำหนดซึ่งเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยง</b>	<p>- เพย์แพร์ให้บุคลากรของหน่วยงานรับทราบ เกี่ยวกับ กิจกรรมการควบคุมที่กำหนดซึ่งเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยง</p>

องค์ประกอบของกรอบควบคุมภายใน	ผลการประเมิน / ข้อสรุป
<b>๓. กิจกรรมการควบคุม</b> <b>๓.๑ เรื่องทั่วไป</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- บังคับใช้กฎหมายที่กำหนดให้กิจกรรมด้านด้านวัตถุประสงค์และผลการประเมินความเสี่ยง</li> <li>- มีการปฏิบัติตามกิจกรรมการควบคุมที่กำหนด</li> </ul>	
<b>๓.๒ การสอบทานโดยผู้บริหาร</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- มีการสอบทานงานโดยผู้บริหารของหน่วยงานอย่างต่อเนื่องและมีรายละเอียด</li> <li>- มีการสอบทาน การติดตามผลลัพธ์ที่บรรลุตามแผนของหน่วยงานโดยผู้บริหารของหน่วยงาน</li> </ul>	
<b>๓.๓ การแบ่งแยกหน้าที่ความรับผิดชอบที่สำคัญให้แต่ละบุคคล</b> <b>เพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงจากการความผิดพลาดเดียวหายหรือความไม่ถูกต้อง</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- มีมาตรฐานป้องกัน ตรวจสอบในการปฏิบัติงานโดยผ่านมาต์ชีฟ ชบศ.</li> <li>- มีการมอบหมายหน้าที่ให้แต่ละบุคคลปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัดและถูกต้อง</li> </ul>	
<b>๓.๔ การอนุมายงาน</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- รักษาและขยายงานและคำแนะนำที่เพิ่มเติมสมกับสภาพปัจจุบันที่ได้รับอนุญาตให้ดำเนินการ</li> </ul>	
<b>๓.๕ ข้อกำหนดเกี่ยวกับความซึ้ดและทางผลประโยชน์</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- นิ่งชี้อักษรเดียวกับความซึ้ดและทางผลประโยชน์ในลักษณะเดียวกัน และดำเนินการตามสมควรแก้ไข</li> </ul>	
<b>๓.๖ มาตรการติดตามและตรวจสอบ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- มีมาตรฐานติดตามและตรวจสอบให้ก้าวต่อไปเป็นประจำอย่างต่อเนื่อง</li> </ul>	
<b>๔. สารสนเทศและการสื่อสาร</b> <b>๔.๑ สารสนเทศ</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- มีการพัฒนาระบบสารสนเทศ เพื่อรวมรวมข้อมูลเกี่ยวกับการดำเนินงาน และการปฏิบัติตามกฎ รายเบี้ยง ข้อบังคับ</li> <li>- จัดทำหนังสือ คู่มือ เอกสาร แผ่นพับเกี่ยวกับสิ่งแวดล้อม ผู้พิพากษา</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ข้อมูลสารสนเทศและการสื่อสาร มีความเหมาะสมดีแล้วสามารถนำไปใช้ได้ครอบคลุม ทั้งในสื่อสารได้หลากหลายฝ่ายและภาษา เช่นภาษาไทย อังกฤษ Internet ห้องประชุมฯลฯ เสียงขนาดใหญ่ โดยได้จัดทำสื่อประชาชาติที่มีความหลากหลายรูปแบบทั้งภาษาไทยและภาษาอังกฤษ</li> </ul>
<b>๔.๒ การสื่อสาร</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>- นักการนำระบบอินเทอร์เน็ต มาช่วยในการติดตามข้อมูล ข่าวสารและเป็นเครื่องมือสื่อสาร จากหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง กับการปฏิบัติงาน</li> <li>- การติดต่อประสานงานทางโทรศัพท์และโทรสาร ใน</li> </ul>	

องค์ประกอบของการควบคุมภายใน	ผลการประเมิน / ข้อสรุป
<p>การให้จหน้าที่ของกองสวัสดิการสังคม กับหน่วยงานอื่นและประชาชนผู้มาใช้ต่อ</p>	
<p><b>๕. กิจกรรมการติดตามผล</b></p> <p><b>๕.๑ การติดตามผลในระหว่างการปฏิบัติงาน</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- มีการกำหนดให้มีการติดตามผลในระหว่างปฏิบัติงานอย่างต่อเนื่องและสนับสนุนอย่าง</li> <li>- มีการรายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบเป็นรายสัปดาห์อย่างต่อเนื่อง</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีการติดตามผลอย่างต่อเนื่องและสนับสนุนอย่าง โดยให้ผู้ปฏิบัติงานมีการรายงานผลการปฏิบัติงานเป็นรายสัปดาห์อย่างต่อเนื่อง และรายงานผลทุกวันศุกร์ เพื่อหาข้อบกพร่อง และเตรียมความพร้อมสำหรับวัสดุอุปกรณ์ต่อไป</li> </ul>
<p><b>๕.๒ มีการติดตามประเมินผลการควบคุมภายใน</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- มีการติดตามประเมินผล ผลและแก้ไขข้อบกพร่องที่พบจากการประเมินผลการควบคุมภายใน</li> </ul>	
<p><b>๕.๓ การรายงานต่อหัวหน้างาน/ผู้บังคับบัญชากรณีที่เกิดปัญหาขณะปฏิบัติงาน</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- กำหนดให้ผู้ปฏิบัติงานต้องรายงานต่อหัวหน้างาน/ผู้บังคับบัญชาทันที</li> </ul>	
<p><b>กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม</b></p> <p><b>๖. สภาพแวดล้อมการควบคุม</b></p> <p><b>๖.๑ ความซื่อสัตย์และจริยธรรม</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ปลัด อปท. รักษาราชการแทนผู้อำนวยการ กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม กำหนดนโยบายให้พนักงานและลูกจ้างปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับและข้อบัญญัติ ต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง และอิสสตรีต้อนหน้าที่และงานที่ได้รับมอบหมายอย่างเคร่งครัด เพื่อให้งานมีประสิทธิภาพมากยิ่ง</li> <li>- กำหนดให้มีการเผยแพร่ความรู้เกี่ยวกับกฎหมายและระเบียบท่างๆ เพื่อเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจในเรื่องดังกล่าว แผนงานของทางในการปฏิบัติงานต่อสาธารณะไปร่วมใส มีคุณธรรมและจริยธรรม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีนโยบายกำหนดให้บุคลากรปฏิบัติงานตามหลักวิชาการ กฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และดูมือในการปฏิบัติงาน โดยได้ความสำคัญเกี่ยวกับความถูกต้อง ซื่อสัตย์ เป็นจริงและผู้รับบริการหรือผู้มีส่วนได้เสียอย่างเป็นรูปธรรมและเห็น</li> </ul>
<p><b>๖.๒ ความรู้ ทักษะ ความสามารถของบุคลากร</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>ได้มีการจัดทำสำสัจการกำหนดงานและหน้าที่ความรับผิดชอบและต่อรองงานให้เป็นลายลักษณ์อักษร</li> </ul>	
<p><b>๖.๓ ปรัชญาและรูปแบบการทำงานของผู้บริหาร</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้บริหารให้ความสำคัญของการตรวจสอบข้อความจากทางลักษณะการดำเนินงาน เพื่อให้การบริหารจัดการเกิดความคุ้มครองด้วยและป้องกัน</li> </ul>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้บริหารมีความรู้เพียงพอ และมุ่งมั่นที่จะใช้การบริหารแบบมุ่งมั่นและสืบต่อของงาน</li> </ul>	

องค์ประกอบของการควบคุมภายใน	ผลการประเมิน / ข้อสรุป
<b>๑.๔ โครงการสร้างขององค์กร</b>	
<p>กำหนดพัฒนาระบบของหน่วยงานและถูกยกระดับคุณภาพ มาตรฐานมาสู่มาตรฐานสากลและปริมาณของหน่วยงาน</p>	
<b>๑.๕ การอนับหมายหน้าที่และความรับผิดชอบ</b>	
<p>ผู้บริหารของหน่วยงานได้มอบอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบ ซึ่งเป็นในการปฏิบัติงานให้กับบุคลากรที่เหมาะสม เป็นราย เด็กยังอีกด้วย และแม้จะได้บุคลากรทุกคนทราบ</p>	
<b>๑.๖ นโยบายบริหารด้านบุคลากร</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- การเลื่อนตำแหน่ง อัตรารัฐวินัยเดือน การโถกหัวเขี้ยวยักกับ การประเมินผลงาน</li> <li>- การประเมินผลการปฏิบัติงานของบุคลากร ฝึกอบรมฯลฯ ความต้องการและจัดอบรม</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีการจ้างหนี้ภายนอกตามระเบียบพัสดุ และมีคุณสมบัติตาม ระเบียบข้อบังคับ</li> </ul>
<b>๑.๗ การติดตามตรวจสอบการปฏิบัติงาน</b>	
<p>ผู้บริหารมีบทบาทในการกำกับดูแลการปฏิบัติงานภายใน หน่วยงานให้เป็นไปตามระดับคุณภาพในที่กำหนดอย่าง ต่อเนื่อง</p>	
<b>๒. การประเมินความเสี่ยง</b>	
<b>๒.๑ วัดดูประสิทธิ์ดับหน่ายงาน</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีเอกสารที่ระบุวัดดูประสิทธิ์และเป้าหมายที่กำหนดการ สำนักงานของหน่วยงานไว้อย่างชัดเจน</li> <li>- วัดดูประสิทธิ์ตั้งแต่ตัวได้เผยแพร่และซึ่งแจ้งให้บุคลากรของ หน่วยงานทราบและเข้าใจตรงกัน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีการประเมินความเสี่ยงโดยนำระบบการบริหารความเสี่ยงที่ เป็นมาตรฐานปรับใช้ให้เหมาะสมกับบริบทของพื้นที่ และมีการ ควบคุมความเสี่ยงต่างๆ อย่างเป็นระบบ โดยอาศัยความร่วมมือของ ภาคประชาชน ภาคเอกชน และหน่วยงานอื่นๆ</li> </ul>
<b>๒.๒ วัดดูประสิทธิ์ดับกิจกรรม</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- ต้องรวมวัดดูประสิทธิ์ของการดำเนินงานในระบบ กิจกรรมสอดคล้องและสนับสนุนวัดดูประสิทธิ์ของหน่วยงานและ แผนยุทธศาสตร์</li> <li>- วัดดูประสิทธิ์ตั้งแต่ตัวได้เผยแพร่และซึ่งแจ้งให้บุคลากรของ หน่วยงานทราบและเข้าใจตรงกัน</li> <li>- บุคลากรในหน่วยงานที่เกี่ยวข้องมีส่วนร่วมกับหน่วย วัดดูประสิทธิ์ตั้งแต่กิจกรรม</li> </ul>	
<b>๒.๓ ภาระบุปจจัยเสี่ยง</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ มีส่วนร่วมในการระบุและประเมิน ความเสี่ยง</li> <li>- มีการระบุและประเมินความเสี่ยงที่เกิดจากปัจจัยภายใน และภายนอก</li> </ul>	
<b>๒.๔ การวิเคราะห์ความเสี่ยง</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้บริหารจัดให้มีการวิเคราะห์ความเสี่ยงและประเมิน</li> </ul>	

องค์ประกอบของกระบวนการคุณภาพภายใน	ผลการประเมิน / ข้อสรุป
<p>ระดับความสำคัญและความต้องการที่มีต่อความสามารถในการวินิจฉัยความเสี่ยง</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- บุคลากรในหน่วยงานมีส่วนร่วมในการวินิจฉัยความเสี่ยง</li> </ul>	
<h4>๒.๕ ภารกิจหน้าที่ของผู้บริหารคุณภาพเพื่อป้องกันความเสี่ยง</h4> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ผู้บริหารซึ่งได้ให้มีการวินิจฉัยที่สามารถระบุเหตุของความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น และกำหนดภารกิจหน้าที่ของผู้รับผิดชอบตรวจสอบความเสี่ยง</li> <li>- ผู้บริหารซึ่งได้มีการติดตามผลการปฏิบัติงานวินัยการควบคุมที่กำหนดเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยง</li> <li>- เมฆพร้อมที่บุคลากรของหน่วยงานรับทราบเดียวกับกิจกรรมการควบคุมที่ดำเนินการเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยง</li> </ul>	
<h4>๓. กิจกรรมการควบคุม</h4>	
<h5>๓.๑ เรื่องทั่วไป</h5> <ul style="list-style-type: none"> <li>- กิจกรรมการควบคุม ได้กำหนดขั้นตอนวัสดุฯลฯ ลงมาเพื่อการประเมินความเสี่ยง</li> <li>- มีการปฏิบัติตามกิจกรรมการควบคุมที่กำหนด</li> </ul>	
<h5>๓.๒ การสอบทานโดยผู้บริหาร</h5> <ul style="list-style-type: none"> <li>- มีการสอบทานงานโดยผู้บริหารของหน่วยงานอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ</li> <li>- มีการสอบทานการติดตามผลสำเร็จที่บรรลุตามแผนของหน่วยงานโดยผู้บริหารของหน่วยงาน</li> </ul>	
<h5>๓.๓ การเผยแพร่หน้าที่ความรับผิดชอบที่สำคัญให้แต่ละบุคคลเพื่อป้องกันหรือลดความเสี่ยงจากการมิตรผลลัพธ์เสียหายหรือความไม่ถูกต้อง</h5> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ยังคงตราเจริญกิจสันทรัพย์ติดตามให้แต่ละบุคคลประเมินกันต่อไป</li> <li>- มีการมอบหมายหน้าที่ให้แต่ละบุคคลปฏิบัติงานอย่างเคร่งครัดและถูกต้อง</li> </ul>	
<h5>๓.๔ การอนุญาตงาน</h5> <ul style="list-style-type: none"> <li>- ใช้การอนุญาตงานและกำหนดหน้าที่ที่เหมาะสมรับผิดชอบปฏิบัติงานที่ให้รับอนุญาตให้ดำเนินการ</li> </ul>	
<h5>๓.๕ ข้อกำหนดเกี่ยวกับความชัดแจ้งทางผลประโยชน์</h5> <ul style="list-style-type: none"> <li>- มีข้อกำหนดเกี่ยวกับความชัดแจ้งทางผลประโยชน์เป็นลายลักษณ์อักษร และดำเนินการตามสนับสนุนแก่กรณี</li> </ul>	
<h5>๓.๖ มาตรการติดตามและตรวจสอบ</h5> <ul style="list-style-type: none"> <li>- มีมาตรการติดตามและตรวจสอบให้การดำเนินงานของหน่วยงานเป็นไปตามมาตรฐานการปฏิบัติงาน</li> </ul>	

องค์ประกอบของกระบวนการคุณภาพใน	ผลการประเมิน / ข้อสรุป
<b>๔. สารสนเทศและการสื่อสาร</b>	
<b>๔.๑ สารสนเทศ</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีการนำระบบสารสนเทศเพื่อรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับกิจกรรมที่ดำเนินงาน และการปฏิบัติความดูแล รายเดือน ข้อบังคับ</li> <li>- จัดทำหนังสือคู่มือ เอกสาร แผนพื้น</li> </ul>
<b>๔.๒ การสื่อสาร</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- ใช้การนำระบบอินเทอร์เน็ตมาช่วยในการติดตามข้อมูล ข่าวสาร ระบบ หนังสือสั่งการ จากหน่วยงานต่างๆ ที่เกี่ยวข้องกับกิจกรรมที่ดำเนิน</li> <li>- การติดต่อประสานงานทางโทรศัพท์และโทรสาร ในกิจหน้าที่ของเจ้าหน้าที่และผู้อำนวยการ ตลอดจนผู้ช่วยผู้อำนวยการ ที่มีอำนาจและสมรรถนะ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>ข้อมูลสารสนเทศและกิจกรรมต้องสามารถใช้งานได้ครบถ้วน ห้องเรียนสื่อสารให้กับสายงานที่เกี่ยวข้อง เช่น เทศบาล ห้องเรียนฯ ฯ เสียงตามสัญญา โดยได้รับการติดตามและประเมินผลอย่างต่อเนื่อง ให้กับผู้อำนวยการ ผู้ช่วยผู้อำนวยการ และผู้ช่วยผู้อำนวยการ ที่มีอำนาจและสมรรถนะ ที่ดำเนินการอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ</li> </ul>
<b>๕. ศักยภาพการบริหารณาการ</b>	
<b>๕.๑ การติดตามผลในระดับวิชาการ</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- มีการกำหนดให้มีการติดตามผลในระดับวิชาการ ประจำต่อปีงบประมาณ ที่มีการรายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบเป็นรายเดือน</li> <li>- มีการรายงานผลการดำเนินงานให้ผู้บริหารทราบเป็นรายเดือน</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>มีการติดตามผลอย่างต่อเนื่องและสม่ำเสมอ โดยให้ผู้ปฏิบัติงาน มีรายงานผลการดำเนินงานเป็นรายเดือน ที่มีอำนาจและสมรรถนะ ที่ดำเนินการอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ ตลอดจนผู้ช่วยผู้อำนวยการ ที่มีอำนาจและสมรรถนะ ที่ดำเนินการอย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ</li> </ul>
<b>๕.๒ มีการติดตามประเมินผลกระบวนการคุณภาพใน</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>มีการติดตามประเมินผล ผลลัพธ์ที่ได้รับจากการดำเนินการ ที่มีประสิทธิภาพและมีประสิทธิผล</li> </ul>	
<b>๕.๓ การรายงานต่อหัวหน้างาน/ผู้บังคับบัญชา</b>	
<b>๕.๔ การติดตามประเมินผลการควบคุมภายใน</b>	
<b>๕.๕ การรายงานต่อหัวหน้างาน/ผู้บังคับบัญชา กรณีที่มีการได้รับอุบัติเหตุ/ศึกษาเชิงประยุกต์</b>	
<ul style="list-style-type: none"> <li>- กำหนดให้ผู้ปฏิบัติงานต้องรายงานต่อหัวหน้างาน/ผู้บังคับบัญชาทันที</li> </ul>	

#### ผลการประเมินโดยรวม

องค์การบริหารส่วนตำบลโนนกอก มีโครงสร้างการควบคุมภายในครบ ๕ องค์ประกอบ มีบาร์สีทึบผลและเพียงพอที่จะนำไปใช้ในการปฏิบัติงานบรรจบผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ อย่างไรก็ตามมีบางกิจกรรมที่ต้องปรับปรุงกระบวนการควบคุมเพื่อให้การบัญชีด้านมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลยิ่งขึ้น จึงได้กำหนดวิธีการและแผนการปรับปรุงการควบคุมภายในที่เหมาะสมไว้แล้ว

ชื่อผู้รายงาน ...

(นายศุภกรณ์ วงศ์ระ)

นายกองค์การบริหารส่วนตำบลโนนกอก

วันที่ ๙ ธันวาคม ๒๕๖๑

**รายงานการประเมินผลโครงการรับปัจจักรคราครามที่มุ่งเน้น  
สืบทรัพเรื้องสืบต่อ ๓๐ เดือน กันยายน พ.ศ.๒๕๖๑**

ลักษณะภาระ	ภาระหนี้อุดหนุนที่ต้องชำระ	ภาระหนี้อุดหนุนที่ต้องชำระ	ภาระหนี้อุดหนุนที่ต้องชำระ		ภาระหนี้อุดหนุนที่ต้องชำระ
			ภาระหนี้อุดหนุนที่ต้องชำระ	ภาระหนี้อุดหนุนที่ต้องชำระ	
ภาระหนี้อุดหนุนที่ต้องชำระ ห้ามขยายตัวและห้ามนำเข้าประเทศ ภาระหนี้อุดหนุนที่ต้องชำระ ห้ามนำเข้าประเทศ ภาระหนี้อุดหนุนที่ต้องชำระ	ภาระหนี้อุดหนุนที่ต้องชำระ ห้ามนำเข้าประเทศ ภาระหนี้อุดหนุนที่ต้องชำระ	ภาระหนี้อุดหนุนที่ต้องชำระ ห้ามนำเข้าประเทศ ภาระหนี้อุดหนุนที่ต้องชำระ	ภาระหนี้อุดหนุนที่ต้องชำระ ห้ามนำเข้าประเทศ	ภาระหนี้อุดหนุนที่ต้องชำระ ห้ามนำเข้าประเทศ	ภาระหนี้อุดหนุนที่ต้องชำระ ห้ามนำเข้าประเทศ
๑. ภาระบริหารจัดการภาระที่ต้องชำระ ฐานะการประกอบธุรกิจ ภาระหนี้อุดหนุนที่ต้องชำระ ภาระหนี้อุดหนุนที่ต้องชำระ	ภาระหนี้อุดหนุนที่ต้องชำระ ห้ามนำเข้าประเทศ ภาระหนี้อุดหนุนที่ต้องชำระ	ภาระหนี้อุดหนุนที่ต้องชำระ ห้ามนำเข้าประเทศ ภาระหนี้อุดหนุนที่ต้องชำระ	ภาระหนี้อุดหนุนที่ต้องชำระ ห้ามนำเข้าประเทศ	ภาระหนี้อุดหนุนที่ต้องชำระ ห้ามนำเข้าประเทศ	ภาระหนี้อุดหนุนที่ต้องชำระ ห้ามนำเข้าประเทศ





การบริหารงานกฎหมายที่ต้องดูแล หน่วยงานและบุคคล หรือภารกิจ ตามแผนการดำเนินการ หรือ ภารกิจอื่นๆ ที่สืบทอดกัน ตามแนวทางดูแลรักษาและ พัฒนาคุณภาพเชิงคุณภาพ	ความเสี่ยง พื้นที่สำคัญ	การควบคุมภัยใน พื้นที่สำคัญ	การประเมินผล การควบคุมภัยใน	มาตรการดูแลรักษาและ พัฒนาคุณภาพเชิงคุณภาพ	การปรับปรุง การควบคุมภัยใน	พัฒนาคุณภาพเชิงคุณภาพ
ก. ภัยคุกคาม						
๑. ภัยคุกคามที่มีผลกระทบต่อ ความสามารถในการรับ และตอบรับภัยใน	การปฏิบัติงานของหน่วยงาน และการดำเนินการ เอกสารทางด้านกฎหมาย และการดำเนินการ ให้คำแนะนำ	๑. เผด็จพันธุ์ทางกฎหมาย ที่อยู่ในประเทศไทย ได้แก่ กฎหมายว่าด้วยการคุ้มครอง ข้อมูลส่วนบุคคล ภัยคุกคาม ที่มาจากการดำเนินการ ที่ปรึกษาให้คำแนะนำ เช่นบัญชีรายรับรายจ่าย สถานะของบุคคล ภ.ด. ๒๕๖๗ เก็บรักษาเงินที่ไม่ได้ใช้จ่าย ตามกฎหมาย ภัยคุกคามที่มาจากการ ดำเนินการ ที่มาจากการดำเนินการ ที่ทาง ๓ ได้ระบุไว้	๑. ให้คำแนะนำทางกฎหมาย อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ โดยการศึกษาและทำความเข้าใจ กฎหมายที่มาจากการดำเนินการ ให้คำแนะนำ	๑. ให้คำแนะนำทางกฎหมาย อย่างต่อเนื่องและมีประสิทธิภาพ โดยการศึกษาและทำความเข้าใจ กฎหมายที่มาจากการดำเนินการ ให้คำแนะนำ	- ฝ่ายวิชาการที่รับผิดชอบ ดำเนินการดูแลรักษาและ พัฒนาคุณภาพเชิงคุณภาพ	
๒. ภัยคุกคามที่มีผลกระทบต่อ ความสามารถในการรับ และตอบรับภัยใน	การดำเนินการของหน่วยงาน และการดำเนินการ เอกสารทางด้านกฎหมาย และการดำเนินการ ให้คำแนะนำ	๒. ให้คำแนะนำทางกฎหมาย ที่อยู่ในประเทศไทย ได้แก่ กฎหมายว่าด้วยการคุ้มครอง ข้อมูลส่วนบุคคล ภัยคุกคาม ที่มาจากการดำเนินการ ที่ทาง ๓ ได้ระบุไว้	๒. ให้คำแนะนำทางกฎหมาย ที่อยู่ในประเทศไทย ได้แก่ กฎหมายว่าด้วยการคุ้มครอง ข้อมูลส่วนบุคคล ภัยคุกคาม ที่มาจากการดำเนินการ ที่ทาง ๓ ได้ระบุไว้	๒. ให้คำแนะนำทางกฎหมาย ที่อยู่ในประเทศไทย ได้แก่ กฎหมายว่าด้วยการคุ้มครอง ข้อมูลส่วนบุคคล ภัยคุกคาม ที่มาจากการดำเนินการ ที่ทาง ๓ ได้ระบุไว้	- ฝ่ายวิชาการที่รับผิดชอบ ดำเนินการดูแลรักษาและ พัฒนาคุณภาพเชิงคุณภาพ	
๓. ภัยคุกคามที่มีผลกระทบต่อ ความสามารถในการรับ และตอบรับภัยใน	การดำเนินการของหน่วยงาน และการดำเนินการ เอกสารทางด้านกฎหมาย และการดำเนินการ ให้คำแนะนำ	๓. ให้คำแนะนำทางกฎหมาย ที่อยู่ในประเทศไทย ได้แก่ กฎหมายว่าด้วยการคุ้มครอง ข้อมูลส่วนบุคคล ภัยคุกคาม ที่มาจากการดำเนินการ ที่ทาง ๓ ได้ระบุไว้	๓. ให้คำแนะนำทางกฎหมาย ที่อยู่ในประเทศไทย ได้แก่ กฎหมายว่าด้วยการคุ้มครอง ข้อมูลส่วนบุคคล ภัยคุกคาม ที่มาจากการดำเนินการ ที่ทาง ๓ ได้ระบุไว้	๓. ให้คำแนะนำทางกฎหมาย ที่อยู่ในประเทศไทย ได้แก่ กฎหมายว่าด้วยการคุ้มครอง ข้อมูลส่วนบุคคล ภัยคุกคาม ที่มาจากการดำเนินการ ที่ทาง ๓ ได้ระบุไว้	- ฝ่ายวิชาการที่รับผิดชอบ ดำเนินการดูแลรักษาและ พัฒนาคุณภาพเชิงคุณภาพ	

หัวข้อที่ ๑ การกิจกรรมภูมามาตรชั้นต้น	หัวข้อที่ ๒ การเปลี่ยน	หัวข้อที่ ๓ การควบคุมภายใน	หัวข้อที่ ๔ การประเมินผล	หัวข้อที่ ๕ การควบคุมภายนอก	หัวข้อที่ ๖ การปรับปรุง	หัวข้อที่ ๗ กำกับดูแล
หน่วยงานของรัฐ/องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ตามแผนการดำเนินการ หรือ การกิจกรรมที่สำคัญ เช่น หน่วยงานของรัฐ/องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	๒๖. รายงานเปรียบเทียบสิ่งแวดล้อม พื้นที่ ๒๗. การติดตามการพัฒนาที่ดิน ที่ดินป่าและที่ดิน เพื่อใช้ประโยชน์	๒๘. รายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินการ ตามภาระของรัฐบาลที่ดิน ให้เชิงลึกต่อไปในระยะยาว	๒๙. รายงานผลการดำเนินการ ตามภาระของรัฐบาลที่ดิน ให้มีการ ปฏิบัติอย่างโปร่งใส	๓๐. นิเทศการที่ดินที่ปรับ เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง ให้เชิงลึกต่อไปในระยะยาว	๓๑. นิเทศการที่ดินที่ปรับ เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง ให้เชิงลึกต่อไปในระยะยาว	๓๒. นิเทศการที่ดินที่ปรับ เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง ให้เชิงลึกต่อไปในระยะยาว
๒๗. รายงานเปรียบเทียบสิ่งแวดล้อม พื้นที่ ๒๘. การติดตามการพัฒนาที่ดิน ที่ดินป่าและที่ดิน เพื่อใช้ประโยชน์	๒๙. รายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินการ ตามภาระของรัฐบาลที่ดิน ให้มีการ ปฏิบัติอย่างโปร่งใส	๓๐. รายงานวิเคราะห์ผลการดำเนินการ ตามภาระของรัฐบาลที่ดิน ให้เชิงลึกต่อไปในระยะยาว	๓๑. นิเทศการที่ดินที่ปรับ เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง ให้เชิงลึกต่อไปในระยะยาว	๓๒. นิเทศการที่ดินที่ปรับ เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง ให้เชิงลึกต่อไปในระยะยาว	๓๓. นิเทศการที่ดินที่ปรับ เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง ให้เชิงลึกต่อไปในระยะยาว	๓๔. นิเทศการที่ดินที่ปรับ เปลี่ยนแปลงอย่างต่อเนื่อง ให้เชิงลึกต่อไปในระยะยาว

การบริบูรณ์ทั่วไปของห้องน้ำ	ความเสียหาย	การซ่อมแซมภายใน	มาตรการป้องกัน	การรักษาบุคลากร	ผู้ดูแลคนตัวเดียว
หน่วยงานของแขวง/ศูนย์ฯ หรือมาสก์ ตามแต่กรณีสำนักงานฯ เดียว ภารกิจเดียวฯ ที่สำคัญชุด หน่วยงานของแขวง/ศูนย์ฯ/ศูนย์ฯ	ภารกิจเดียวฯ	ภารกิจเดียวฯ	ภารกิจเดียวฯ	ภารกิจเดียวฯ	ภารกิจเดียวฯ
คส. จานเจ้าเดียวฯ ไม่มี	จงดูแลครุ่นคิดเป็น พุ่มไม้ต้นฯ ให้ดี	จ. รีบปรับปรุงติดตามประเมิน การซ่อมแซมภายใน	จ. เจ้าหน้าที่จัดเบิกประมาณเดือน หนึ่งครั้งที่ต้องรับผิดชอบด้วยตัว เองเพื่อจัดซื้อจัดจ้างที่ดีที่สุด	จ. ตรวจสอบบุคลากรครุ่นคิดเป็น <sup>*</sup> จ. จัดซื้อจัดจ้างที่ดีที่สุด	จ. ตรวจสอบบุคลากรครุ่นคิดเป็น <sup>*</sup> จ. จัดซื้อจัดจ้างที่ดีที่สุด
ห้องน้ำไม่มีป้ายห้ามสูบบุหรี่ ห้องน้ำไม่มีตู้ยาจดหมาย บันไดไม่มี	ห้องน้ำไม่มีป้ายห้ามสูบบุหรี่ ห้องน้ำไม่มีตู้ยาจดหมาย บันไดไม่มี	จ. รีบปรับปรุงติดตามประเมิน การซ่อมแซมภายใน	จ. รีบปรับปรุงติดตามประเมิน การซ่อมแซมภายใน	จ. รีบปรับปรุงติดตามประเมิน การซ่อมแซมภายใน	จ. รีบปรับปรุงติดตามประเมิน <sup>*</sup> จ. จัดซื้อจัดจ้างที่ดีที่สุด



การบริจาคมอย่างมีประสิทธิภาพ ด้านภายนอกของรัฐ หรือการดำเนินการที่มีผลต่อ ภารกิจภายนอก ซึ่งส่อไปในทางลบ	ความเสี่ยง เชื้อเชื้อ	การควบคุมภัยคุกคาม ภายใน	การประเมินผลกระทบภายนอก ภายนอก	ความเสี่ยงที่ส่งผลกระทบต่อ ภารกิจภายนอก	การประเมินภัยคุกคามภายนอก ภายนอก	ประเมินภัยคุกคามที่ส่งผลกระทบต่อ ภารกิจภายนอก
ก่อจลาจลสังคม ภัยคุกคามภายนอก ภัยคุกคาม ภารกิจภายนอกที่จัดการเรื่องน้ำท่วม ภัยคุกคามที่ส่งผลกระทบต่อภารกิจภายนอก	- ลุ่มน้ำท่วมในพื้นที่ที่บ้านเรือน ริมแม่น้ำและแม่น้ำสาขา รัฐกิจ: บางครัวสีตึกหิรุว บุคลากร พัฒนาชีวิต ภัยคุกคามภายนอกภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อ ผู้อพยพในภัยธรรมชาติ	- บ้านเรือนพังเสียหาย บ้านเรือนที่ถูกน้ำท่วม บ้านเรือนที่ถูกน้ำท่วม บ้านเรือนที่ถูกน้ำท่วม	- บ้านเรือนที่ถูกน้ำท่วม บ้านเรือนที่ถูกน้ำท่วม บ้านเรือนที่ถูกน้ำท่วม	- บ้านเรือนที่ถูกน้ำท่วม บ้านเรือนที่ถูกน้ำท่วม บ้านเรือนที่ถูกน้ำท่วม	- บ้านเรือนที่ถูกน้ำท่วม บ้านเรือนที่ถูกน้ำท่วม บ้านเรือนที่ถูกน้ำท่วม	- บ้านเรือนที่ถูกน้ำท่วม บ้านเรือนที่ถูกน้ำท่วม บ้านเรือนที่ถูกน้ำท่วม
ภารกิจภายนอก ภัยคุกคามภายนอก ภัยคุกคาม ภารกิจภายนอกที่จัดการเรื่องน้ำท่วม ภัยคุกคามที่ส่งผลกระทบต่อภารกิจภายนอก	- ลุ่มน้ำท่วมในพื้นที่ที่บ้านเรือน รัฐกิจ: บางครัวสีตึกหิรุว บุคลากร พัฒนาชีวิต ภัยคุกคามภายนอกภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อ ผู้อพยพในภัยธรรมชาติ	- บ้านเรือนพังเสียหาย บ้านเรือนที่ถูกน้ำท่วม บ้านเรือนที่ถูกน้ำท่วม บ้านเรือนที่ถูกน้ำท่วม	- บ้านเรือนที่ถูกน้ำท่วม บ้านเรือนที่ถูกน้ำท่วม บ้านเรือนที่ถูกน้ำท่วม	- บ้านเรือนที่ถูกน้ำท่วม บ้านเรือนที่ถูกน้ำท่วม บ้านเรือนที่ถูกน้ำท่วม	- บ้านเรือนที่ถูกน้ำท่วม บ้านเรือนที่ถูกน้ำท่วม บ้านเรือนที่ถูกน้ำท่วม	- บ้านเรือนที่ถูกน้ำท่วม บ้านเรือนที่ถูกน้ำท่วม บ้านเรือนที่ถูกน้ำท่วม

ກາງຄົງລາມາດູພາສາຫຼັກສິນ	ພາຍແນວອ່ານອ້ານທີ່ຫົວໜ້າກິດ	ພາຍແນວເສີ່ງ	ການປະກຸບດຸ	ການປະກຸບດຸເມື່ອນັດກາຮ່າງປຸນ	ພາມເສີ່ງທີ່ຫົວໜ້າ	ການປະກຸບດຸກາຄາກຳບັນ	ພັດຍານທີ່
ການແຜນການຕຳໄດ້ໃນການ ພຶກ	ການຄົງລົງນາມທີ່ຫົວໜ້າ	ການໃນ	ການໃນ	ການໃນ	ການໃນ	ການໃນ	ການໃນ
ກອອກຂັ້ນຕົກຈັກຫຼັກສິນ	၁. ດັວວິນຍັງ-ຍັງ ອອກ ຈຳກັດເຫັນທີ່ຄວາມມູນເຊີ້ນຮັບເປັນ ຕົກສິນ ໄດ້ມີມີກິດຕັ້ງກັນ ຊັ້ນມີມີ ການກັບ-ກັບເປົ້າວາງຢາງ	၁. ດັວວິນຍັງ-ຍັງ ອອກ ຈຳກັດເຫັນທີ່ຄວາມມູນເຊີ້ນຮັບເປັນ ຕົກສິນ ໄດ້ມີມີກິດຕັ້ງກັນ ຊັ້ນມີມີ ການກັບ-ກັບເປົ້າວາງຢາງ	ປານຫຼາຍ	၅. ດັວວິນຍັງ-ຍັງ ອອກ ດາກັນເຫັນທີ່ຄວາມມູນເຊີ້ນຮັບເປັນ ຕົກສິນ ໄດ້ມີມີກິດຕັ້ງກັນ ຊັ້ນມີມີ ທີ່ດັກກັບກົມປົມຫຼັກສິນ	ໜີ້ເວົ້າຫຼັກສິນ	ໜີ້ເວົ້າຫຼັກສິນ	ປານຫຼາຍ
ໜີ້ເວົ້າຫຼັກສິນ	၂. ດັວວິນຍັງ-ຍັງ ອອກ ມີຫຼັກສິນ	၂. ດັວວິນຍັງ-ຍັງ ອອກ ມີຫຼັກສິນ	ປານຫຼາຍ	၆. ດັວວິນຍັງ-ຍັງ ອອກ ມີຫຼັກສິນ ຫຼືໄຊ່ວິການມີຫຼັກສິນ ສະໝັກມີມີລົງລ້າກຳນົດຫຼັກສິນ ມີຫຼັກສິນ ທີ່ໄດ້ຮັບອື່ນດັບ	ໜີ້ເວົ້າຫຼັກສິນ	ໜີ້ເວົ້າຫຼັກສິນ	ປານຫຼາຍ
ເປົ້າຍື່ຍື່ໃຫ້ປັບປຸງຫຼືຫົວໜ້າ	၃. ດັວວິນຍັງ-ຍັງ ອອກ ມີຫຼັກສິນ	၃. ດັວວິນຍັງ-ຍັງ ອອກ ມີຫຼັກສິນ	ປານຫຼາຍ	၇. ດັວວິນຍັງ-ຍັງ ອອກ ມີຫຼັກສິນ ຫຼືໄຊ່ວິການມີຫຼັກສິນ ສະໝັກມີມີລົງລ້າກຳນົດຫຼັກສິນ ມີຫຼັກສິນ ທີ່ໄດ້ຮັບອື່ນດັບ	ໜີ້ເວົ້າຫຼັກສິນ	ໜີ້ເວົ້າຫຼັກສິນ	ປານຫຼາຍ
ໜີ້ເວົ້າຫຼັກສິນ	၄. ດັວວິນຍັງ-ຍັງ ອອກ ມີຫຼັກສິນ	၄. ດັວວິນຍັງ-ຍັງ ອອກ ມີຫຼັກສິນ	ປານຫຼາຍ	၈. ດັວວິນຍັງ-ຍັງ ອອກ ມີຫຼັກສິນ ຫຼືໄຊ່ວິການມີຫຼັກສິນ ສະໝັກມີມີລົງລ້າກຳນົດຫຼັກສິນ ມີຫຼັກສິນ ທີ່ໄດ້ຮັບອື່ນດັບ	ໜີ້ເວົ້າຫຼັກສິນ	ໜີ້ເວົ້າຫຼັກສິນ	ປານຫຼາຍ
ໜີ້ເວົ້າຫຼັກສິນ	၅. ດັວວິນຍັງ-ຍັງ ອອກ ມີຫຼັກສິນ	၅. ດັວວິນຍັງ-ຍັງ ອອກ ມີຫຼັກສິນ	ປານຫຼາຍ	၉. ດັວວິນຍັງ-ຍັງ ອອກ ມີຫຼັກສິນ ຫຼືໄຊ່ວິການມີຫຼັກສິນ ສະໝັກມີມີລົງລ້າກຳນົດຫຼັກສິນ ມີຫຼັກສິນ ທີ່ໄດ້ຮັບອື່ນດັບ	ໜີ້ເວົ້າຫຼັກສິນ	ໜີ້ເວົ້າຫຼັກສິນ	ປານຫຼາຍ
ໜີ້ເວົ້າຫຼັກສິນ	၆. ດັວວິນຍັງ-ຍັງ ອອກ ມີຫຼັກສິນ	၆. ດັວວິນຍັງ-ຍັງ ອອກ ມີຫຼັກສິນ	ປານຫຼາຍ	၁၀. ດັວວິນຍັງ-ຍັງ ອອກ ມີຫຼັກສິນ ຫຼືໄຊ່ວິການມີຫຼັກສິນ ສະໝັກມີມີລົງລ້າກຳນົດຫຼັກສິນ ມີຫຼັກສິນ ທີ່ໄດ້ຮັບອື່ນດັບ	ໜີ້ເວົ້າຫຼັກສິນ	ໜີ້ເວົ້າຫຼັກສິນ	ປານຫຼາຍ

หน่วยงานที่รับผิดชอบ/ รับผิดชอบ/ สำนักงานสังกัด	การประเมินผล การควบคุมภายใน	การประเมินผล การควบคุมภายใน	ความเสียหายที่มีอยู่	การปรับปรุง การควบคุมภายใน
การบริหารงานภายในที่ดีที่สุด ด้านรายงานข้อมูล หรือการวิจัย ตามแผนงานฯ เน้นการ หรือ การบริจัดธุรกิจฯ ซึ่งสำคัญมาก แห่งยุคสมัยที่ต้องการสร้าง	การควบคุมภายใน ที่มีมาตรฐาน การควบคุมภายใน	การประเมินผล การควบคุมภายใน	ความเสียหายที่มีอยู่	การปรับปรุง การควบคุมภายใน
กิจกรรมทางวัฒนธรรมและศิลปะที่ดีเยี่ยม ด้านงานสาธารณะและศิลปะและศิลปะด้วย ชีวิตประจำวันที่ดี	การจัดงานภายในที่มีคุณภาพ การติดตามและประเมินผลการดำเนินงาน เพื่อให้การปฏิบัติงานดีขึ้น อาทิ กองนักงานที่ดูแล การบริหารจัดการรายรับและรายจ่าย บัญชี ภาษี ห.ส. ห.ด. ประชุมพิจารณา	การตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูล รายงานผลค่าใช้จ่ายที่ได้รับ รวมทั้งประเมินผล	มีการรั่วไหลของข้อมูลภายใน ไม่มีการคุ้ปป์าร์ก์ไม่ถูก รักษาดูแล หากพบว่ามี ร่องรอยการเข้าซื้อข้อมูลที่สงสัย จะเป็นภัยมาก	ฝึกอบรมเจ้าหน้าที่ให้ดี ตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูล รายงานผลค่าใช้จ่ายที่ได้รับ รวมทั้งประเมินผล

## รายงานการสอบทานการประเมินผลการควบคุมภายในของผู้ตรวจสอบภายใน

**เรียน นายนกอธิ์ภารวิหารส่วนตัวบลโนนกอก**

ผู้ตรวจสอบภายในขององค์กรบริหารส่วนตำบลโนนกอก ได้สอบทานการประเมินผลการควบคุมภายในในของหน่วยงาน สำหรับปีสิ้นสุดวันที่ ๓๐ กันยายน ๒๕๖๑ ด้วยวิธีสอบทานตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลัง ทั้งนี้ตามมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒ โดยมีวัสดุประสงค์เพื่อให้ความมั่นใจอย่างสมเหตุสมผลว่า ภารกิจของหน่วยงานจะบรรลุวัตถุประสงค์ของภารกิจควบคุมภายในในด้านการดำเนินงานที่มีประสิทธิผล ประสิทธิภาพ ด้านภาระงานที่เกี่ยวกับการเงิน และไม่ใช้ทรัพยากรีบได้ หันเวลาและໄสร่งได้ รวมทั้งด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ที่อยู่ทับที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงาน

จากผลการสอบทานดังกล่าว ผู้ตรวจสอบภายในเห็นว่า การควบคุมภายในขององค์กรบริหารส่วนตำบลโนนกอก สำนักงานเขตฯ บ้านโนนกอก สำนักงานเขตฯ บ้านโนนกอก มีความเพียงพอ ปฏิบัติตามอย่างต่อเนื่อง และเป็นไปตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังทั้งว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการควบคุมภายในสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑

ผู้ตรวจสอบ  
ลายมือชื่อ.....  
(นางสาวราษฎร์ ธรรมกานนท์)

ตำแหน่ง นักบริหารงานทั่วไป ระดับต้น

ที่อยู่ หัวหน้าสำนักปลัด บบต.

วันที่ ๗ เดือนธันวาคม พ.ศ.๒๕๖๑

กรณีได้สอบทานการประเมินผลการควบคุมภายในแม้ว่า มีข้อตรวจพบหรือข้อสังเกตเกี่ยวกับความเสี่ยง และการควบคุมภายในหรือการปรับปรุงการควบคุมภายในสำหรับความเสี่ยงดังกล่าว ให้รายงานข้อตรวจพบหรือข้อสังเกต ดังกล่าวในวรรคสาม ดังนี้

อย่างไรก็ตี มีข้อตรวจพบและหรือข้อสังเกตเกี่ยวกับความเสี่ยง การควบคุมภายในและหรือการปรับปรุงการควบคุมภายใน สรุปได้ดังนี้

### ๑. ความเสี่ยง

- ความเสี่ยงด้านบุคลากร บัญชีความเสี่ยงที่อ บุคลากรซึ่งขาดความรู้ความสามารถในการทำงาน เช่นเดียวกับบุคลากรขาดแคลนจึงต้องการบูรณาการ เป็นต้น

### ๒. การควบคุมภายในและหรือการปรับปรุงการควบคุมภายใน

- จัดฝึกอบรม ความรู้เชิงด้าน จัดโครงการอบรมเพื่อพัฒนาศักยภาพบุคลากร สร้าง/พัฒนาบุคลากรให้สามารถสื่อสารกับภารกิจขององค์กรและเกิดความเข้าใจที่เหมาะสม มีระบบประเมินผลงานที่เป็นธรรม สร้างความสามัคคี ร่วมมือระหว่างหน่วยงานภายในและภายนอก